

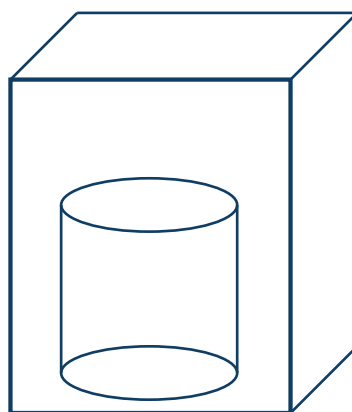
Упаковочный бизнес России: когда объединение создаёт СТОИМОСТЬ

M&A, покупатели и решения собственника

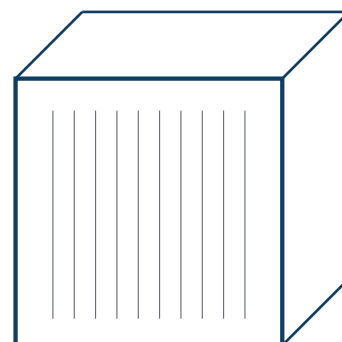
Срез: 31 октября 2026 года



ГОФРОКАРТОН



ГИБКАЯ УПАКОВКА



ПОЛИМЕРЫ

Оригинальный концептуальный скетч. Не изображение реального предприятия.

Автор и выпуск

МАКСКАПИТАЛ, M&A Advisory

Совместно с EVOLVIN Media / EVOLVIN Analytics.

Для кого

Собственникам, генеральным и финансовым директорам производителей полимерной, гибкой и картонно-бумажной упаковки.

О выпуске

Исследовательская записка по открытым данным. Версия 1.2. Срез: 31 октября 2026 года.

Покупать стоит конкретное преимущество

Найденные сделки подтверждают несколько мотивов приобретения. Они не доказывают ни общего роста оценок, ни готовности среднего бизнеса продаваться.

1. Разделить три ситуации

Выход иностранного владельца, внутренняя консолидация и покупка сырьевого актива требуют разных сравнений. Цена Mondi / Готэк не задаёт стоимость частной фабрики в 2026 году. [S01–S03]

2. Сначала проверить загрузку

Лига ПМ сообщает об избытке мощностей гофроупаковки и слабой динамике выпуска в 2026 году. Новая линия и купленная фабрика одинаково требуют подтверждённого сбыта. Это отраслевой сигнал, не вывод обо всех сегментах. [S17]

3. Покупатель может быть клиентом

В кейсе РПС / Арнест покупатель уже обеспечивал около 99% поставок производителя, по заявлению руководителя. Такая концентрация может поддерживать вертикальную сделку и одновременно ограничивать круг иных покупателей. [S12]

4. Цена доли — лишь начало бюджета

Нужны долг, обязательный ремонт, интеграция, оборотный капитал и проверка сохранения клиентов. Учебная модель далее показывает их влияние без отраслевых мультипликаторов.

5. Собственнику полезны три альтернативы

До обсуждения продажи сравнить самостоятельную модернизацию, партнёрство и сделку с капиталом. Подготовленный бизнес даёт больше вариантов, даже если продажа не планируется.

Из открытых случаев нельзя вывести весь рынок

Окно событий: 01.01.2023–31.10.2026. Гибкая упаковка частично пересекается с полимерной и бумажной; эти категории нельзя механически суммировать.

Периметр

Семь основных записей D01–D07 и два крупных сырьевых контекста D08–D09. Слово «основной» означает тематическую релевантность, а не принадлежность всех компаний к среднему размеру. Число записей не является числом всех сделок отрасли.

Иерархия доказательств

Отчётность и сообщения сторон; свидетельства консультантов; деловые и отраслевые СМИ. Для каждого случая отдельно указаны даты сообщения и закрытия. По D06–D07 юридический переход прав отдельно не проверен. Свежие выписки ЕГРЮЛ и документы ФАС по всем случаям не получены.

Контроль повторов

Покупка нескольких заводов единым пакетом считается одной записью. Amcor и Huhtamaki завершили российские продажи в 2022 году и исключены из окна. Изменение названия Окуловской фабрики в 2025 году не новая сделка. [S19; S20; S23]

Как читать выводы

Факт — документированное событие. Заявление — позиция участника. Расчёт — воспроизводимая арифметика. Гипотеза — возможный эффект, требующий данных. Полные итоги 2026 года на дату среза отсутствуют.

Предел применения

Это основа для обсуждения и подготовки проверки, не оценка стоимости конкретного бизнеса, не юридическое заключение и не исчерпывающая перепись сделок. Реестр источников содержит даты, URL и ограничения доступа.

Покупатель выбирает место в производственной цепочке

Одинаковое слово «упаковка» скрывает разные процессы, требования к капиталу и причины приобретения.

Жёсткая полимерная упаковка

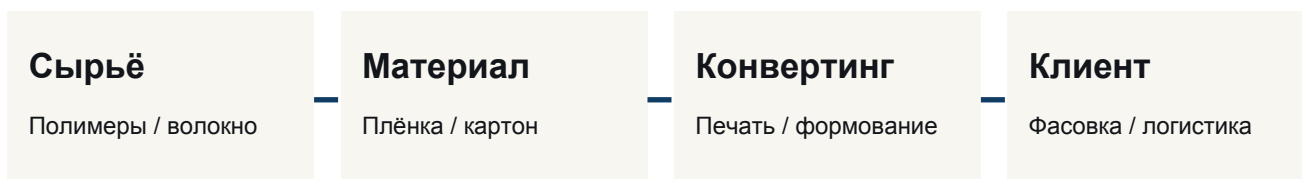
Литьё, выдув и термоформование. Проверяются пресс-формы, материалы, качество, переналадка и совместимость с линией розлива клиента. РПС / Арнест показывает покупку связанного производственного звена. [S12]

Гибкая упаковка

Плётка, печать, ламинация и резка. Ценность могут создавать рецептуры, барьерные свойства, испытания и допуски клиентов. Часть операций присутствует в пакете Mondi / Готэк. [S01]

Бумага и картон

Сырьевой комбинат, гофрозавод и предприятие складной коробки имеют разную экономику. Сырьевые активы «Кама» и Сыктывкар рассмотрены отдельно. Дистрибьютор продаёт продукцию; поставщик оборудования продаёт средства производства. [S02; S05]



Объект сделки: права + оборудование + люди + допуски клиента

Дистрибуция и оборудование — смежные роли, не производители.

Концептуальная схема. Размеры блоков не отражают доли рынка.

Схема авторская, без количественного масштаба. Основание: периметры D01–D09.

Рост мощности не гарантирует рост денежного потока

Данные разных лет и материалов не образуют единой сопоставимой динамики. В модели сделки их нужно разделять.

Спрос и конкуренция

По публикации Лиги ПМ со ссылкой на Росстат, выпуск гофроящиков и коробок за январь–июль 2026 года равен 97,8% аналогичного периода 2025 года. Первичная таблица Росстата в этом выпуске не получена; показатель не экстраполируется на полный год или полимерную упаковку. [S17]

Исторический масштаб

Advance Capital оценивал весь рынок упаковки 2024 года в 1,6 трлн руб. (+6%). Это сторонняя оценка широкого рынка, включая стекло и металл; не объём целевого сегмента 2026 года. Опубликованный тогда прогноз 2025 года не заменяет фактический результат. [S16]

Финансирование

На заседании 23.10.2026 Банк России сохранил ключевую ставку 14%. Это макроориентир, а не доступная конкретной компании ставка кредита и не ставка дисконтирования сделки. Условия банка моделируются отдельно. [S13]

Экологические обязательства

Росприроднадзор указывает норматив 75% массы соответствующей упаковки для 2026 года. Проверять применимость по производителю, импорту, материалу и периоду, расчёты и подтверждения утилизации; не переводить норматив прямо в рост себестоимости. [S14]

Технические требования

В реестре ЕЭК отражено вступление изменений ТР ТС 005/2011 в силу 05.03.2025. Для сделки нужны актуальные документы на конкретную упаковку и реальные испытания, а не только наличие папки сертификатов. [S15]

172 ИНН — отправная точка для сегментации

В исходной базе 67 406 уникальных ИНН с доходами ФНС 500 млн–5 млрд руб. за 2025 год. Данные не являются переписью производителей упаковки.

Что пересчитано

По правилам кластеризации: 129 ИНН в полимерной упаковке и 43 — в гофрокартоне и бумажной таре. Из 172 записей 135 имеют доходы ниже 1 млрд руб.; 37 — от 1 до 2 млрд руб. Это 78,5% и 21,5% внутри выборки. [S22]

Что неизвестно

В общей базе основной ОКВЭД отсутствует у 30 733 ИНН — 45,6%. Гибкая упаковка может находиться в разных кодах. Один ИНН не равен независимой группе; код деятельности не доказывает фактический продукт.

Как использовать

Сверить сайты, продукты, роль в цепочке и принадлежность к группе. Доходы ФНС не равны выручке 2110; доходы минус расходы не подтверждают прибыль 2400. Намерения продаваться не установлены. [S21; S22]

Полимерная упаковка



Бумажная тара



Количество ИНН в двух кластерах локальной базы, ед.

Расчёт по локальному CSV, срез 31.10.2026, финансы 2025. Не доли рынка. Исходные агрегаты и SHA256 приложены.

На рынке действуют разные типы приобретателей

Покупатель в прошлом — подтверждённая история. Его интерес к следующей сделке без контакта и мандата остаётся неизвестным.

Отраслевой и смежный стратег

Готэк — упаковочные операции Mondi; Каппа Рус — Окуловская фабрика; Свеза — ММПОФ и ЦФУ, а также сырьевой комбинат «Кама». У каждого свой периметр и продуктовая логика. [S01; S05; S07; S11]

Клиент как стратег

Арнест ЮниРусь приобретает производителя упаковки, тесно связанного с собственным потреблением. Здесь эффект зависит от совместимости производств и устойчивого внутреннего спроса. [S12]

Финансовый инвестор и менеджмент

Строма через ООО «Пегас» приобрела «Полекс Урал»; российские операции Smurfit Карра перешли местному менеджменту. Эти случаи не доказывают существование универсального покупателя для любой фабрики. [S03; S09; S10]

2023

Готэк / Mondi

Smurfit → менеджмент

2024–2025

Каппа Рус / Окуловка

Свеза / ММПОФ

2026

Строма / Полекс

Свеза / ЦФУ

Арнест / РПС

По сообщениям источников. Это хронология найденных случаев, а не статистика числа сделок на рынке. D03 имеет неопределённость даты.

Источники D01–D07. География — РФ. Размеры элементов не показывают стоимость или число заводов.

Выход иностранного владельца требует отдельного сравнения

Пакеты действующих заводов показывают, какие компетенции переходили покупателям. Их цены нельзя автоматически переносить на обычную продажу в 2026 году.

D01. Готэк / три операции Mondi

Заккрытие — 30.06.2023 по отчётности Mondi; цена пакета — 1,6 млрд руб. Периметр: гофропроизводство в Лебедяни и гибкая упаковка в Арамиле и Переславле. Это одна сделка, а не три. [S01]

Что изучать собственнику

Аналитическая гипотеза: сочетание материалов и клиентов может расширять предложение. Проверить пересечение заказчиков, допускаемые переносы заказов и затраты на интеграцию. Публичных данных о реализованном эффекте недостаточно.

D02. Smurfit Kappa / местный менеджмент

Продавец сообщил о завершённом выходе 20.03.2023. Периметр — три гофрозавода и производство bag-in-box. Цена и точная дата перехода прав в сообщении не раскрыты. [S03]

Как читать такие события

Сохранение команды может поддерживать непрерывность работы — это гипотеза, не измеренный результат. Отдельно проверяются права на бренды, технологии, ИТ, закупки и клиентские контракты после ухода прежней группы.

Контекст вне среднего сегмента

Сыктывкарский комбинат Mondi продан Сезар Инвест за 80 млрд руб., переход контроля — 04.10.2023. Масштаб и вертикальная структура делают этот актив несопоставимым с отдельным конвертером упаковки. [S02]

Сырьевая интеграция имеет цену и ограничения

Покупка соседнего звена может улучшить управляемость поставок. Экономия возникает только после учёта качества сырья, логистики и полной себестоимости.

D03. Свеза / ММПОФ и Невские грани

Соглашение подписано в конце 2024 года; сообщение вышло 10.01.2025. Отчёт относит завершение к 2024 году, но в разделе о периметре указывает присоединение с января 2025. Точный день закрытия не установлен. Цена не раскрыта. [S04; S05]

Граница вывода

Сочетание с приобретённой в 2024 году «Камой» иллюстрирует расширение по цепочке бумаги и картона. Нельзя считать, что весь выпуск сырья подходит всем конвертерам или что внутренние цены автоматически создают прибыль группы. [S05; S06]

D04. Каппа Рус / Окуловская фабрика

По деловым СМИ сделка закрыта 27.12.2024: 99,9% у АО «Каппа РУС», 0,1% у директора. Первичная выписка не получена. Покупатель объяснил приобретение вертикальной интеграцией. [S07; S08]

Почему неизвестная цена остаётся неизвестной

Публиковались экспертные оценки стоимости, но не цена договора. Выручка 2023 года 3 млрд руб. и чистая прибыль 206 млн руб. приведены АК&М; это вторичные данные, без сопоставимой EBITDA. Мультипликатор не рассчитывается. [S07]

Практический урок

Нужен баланс по сортам, плотности, влажности, ширине, отходам и срокам доставки. Интеграция невыгодна, если внутреннее сырьё хуже альтернативы или вызывает избыточные запасы.

В 2026 году покупают и специализацию, и связанную цепочку

Три разных случая не образуют статистику темпа консолидации. Они помогают сформулировать проверяемые мотивы сделки.

D05. Строма / Полекс Урал

Консультант продавца 17.08.2026 подтвердил сопровождение подписания и закрытия; покупатель — ООО «Пегас» группы «Строма». В октябрьском обзоре указаны 100% головной компании и завершённый статус. Цена в прочитанном тексте не раскрыта. [S09; S10]

Вывод для подготовки

Финансовому покупателю важен переносимый бизнес: управленческий учёт, команда, договоры и распределение функций между производителем и дистрибьюторами. Это наша интерпретация, не раскрытая инвестиционная модель «Стромы».

D06. Свеза / ЦФУ

Отраслевой источник 26.06.2026 сообщил о приобретении 100% ООО «Центр фармацевтической упаковки» в Обнинске: коробки для лекарств и вкладыши. Цена не раскрыта; точное закрытие отдельно не проверено. Для проверки эффекта важны допуски клиентов и стабильность качества. [S11]

D07. Арнест ЮниРусь / РПС Брамлаге

Пресс-служба подтвердила приобретение в апреле 2026 года. Руководитель сообщил, что около 99% поставок РПС приходится на покупателя. Это иллюстрирует вертикальную интеграцию, но не независимый сбыт. [S12]

Не перепутать деньги

963 млн руб. в этом сообщении — бюджетный взнос. Он не является раскрытой ценой продавцу; деление на указанный процент не даёт надёжную цену договора. В реестре поле цены оставлено пустым. [S12]

Полный бюджет может существенно превышать цену доли

Учебный пример в млн руб. Все значения ниже — допущения автора, не условия реального предложения и не оценка участника рынка.

Мост от цены к потребности в деньгах

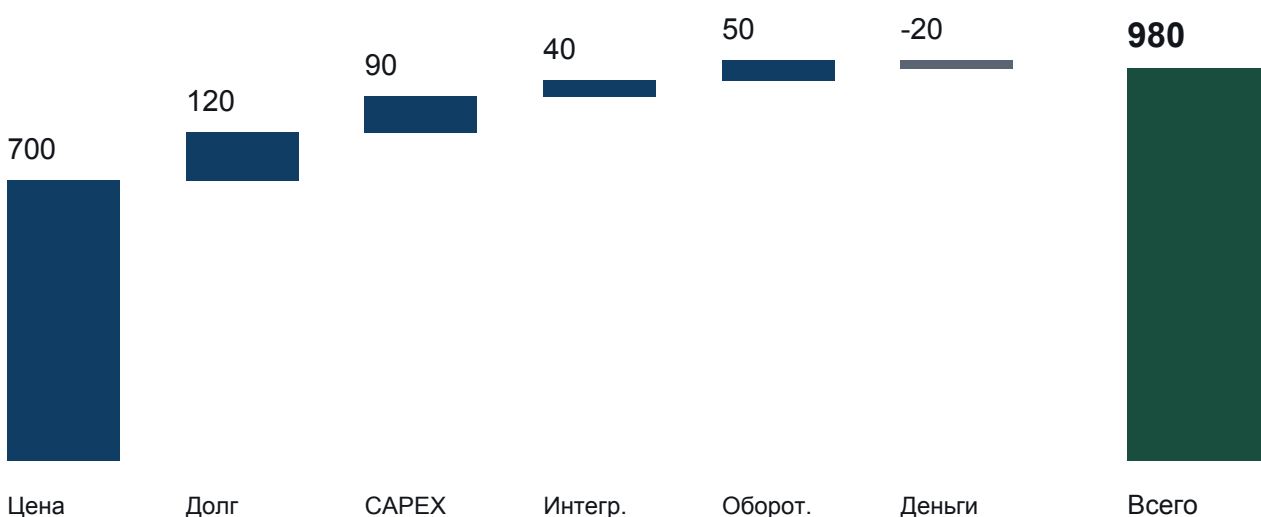
700 за доли + 120 принимаемого долга + 90 обязательного CAPEX + 40 интеграции + 50 дополнительного оборотного капитала – 20 приобретаемых свободных денег = 980 млн руб.

Не допустить двойного счёта

Если цена уже определена как стоимость бизнеса без долга и денег, расчёт строится иначе. Долг, лизинг и оборотный капитал сверяются с определением цены в договоре. Доступность денег проверяется отдельно.

Что включить в денежный поток

Обслуживание оборудования, реальные потери материала, налоги, ремонт, потребность в запасах и дебиторской задолженности. EBITDA не равна денежному потоку. Обещанная синергия не включается без плана реализации.



Собственный расчёт, модель scenario.json. Млн руб.; единовременный бюджет, без графика финансирования.

Сравнение начинается с одинакового результата

Покупка, строительство и партнёрство сравниваются по одинаковому полезному выпуску и качеству.

Покупка

Подходит, если критичны клиенты, команда, допуски или площадка. Проверить скрытые обязательства, расходы интеграции и сохранение заказов после смены контроля.

Новая линия

Предпочтительна, если уже есть заказчики, площадка, технологии и инфраструктура. В бюджет входят монтаж, обучение, тестовые партии, запчасти и время выхода на качество. Паспортная мощность не равна продаваемому выпуску.

Партнёрство без покупки

Контрактное производство, совместная разработка и резервирование мощностей помогают проверить эффект. Пример 2026 года: сотрудничество Готэк и Манупэкэджинг Рус по транспортной упаковке. Это не M&A. [S18]

Покупка

Нужны клиенты и команда

Новая линия

Есть сбыт и площадка

Партнёрство

Нужна проверка эффекта

Сравнить одинаковый полезный выпуск, качество и дату выхода.

Учесть CAPEX, оборотный капитал, простой, квалификацию и риски.

Решение принимается по денежным потокам и ограничениям.

Авторская схема решения. Без рейтингов и нормативных сроков; условия проверяются для конкретного предприятия.

Эффект нужно подтвердить до включения в цену

Учебная модель: бюджет 980 млн руб., поток после налогов и поддерживающих вложений, срок 7 лет, без остаточной стоимости.

Как читать модель

NPV = сумма годовых потоков, дисконтированных за 7 лет, минус 980.
Ставки 16%, 20% и 24% — сценарные допущения, не стоимость кредита.
Отсутствие остаточной стоимости делает пример неполной моделью оценки.

Горизонтальное объединение

Механизм: загрузка совместимых линий и закупки. Данные: заказ по SKU, загрузка, брак, переналадка. Затраты: переносы и квалификация.
Эффекта нет, если теряются клиенты или линии технологически несовместимы.

Вертикаль, технология, география

Проверить качество сырья, испытания технологии и сохранение клиентов.
Учесть запасы, ремонт, обучение и доставку. Подробная матрица механизмов и ограничений прилагается.

Денежный поток в год	16%	20%	24%
110 млн руб.	-535,8	-583,5	-623,3
160 млн руб.	-333,8	-403,3	-461,2
210 млн руб.	-131,9	-223,0	-299,1

NPV: 7 лет, без остаточной стоимости. Ставки — допущения.

Собственный расчёт NPV, млн руб. Исходные значения, формула и результаты — в редактируемых данных.

Подготовка полезна даже без намерения продавать

Определить ограничение роста, собрать данные, сравнить альтернативы, затем обсуждать капитал.

Пять комплектов данных

1. Контроль, права на площадку, оборудование и формы. 2. РСБУ и управленческая сверка за три года и 2026 год по месяцам. 3. Продажи и маржа по клиентам/SKU, договоры и рекламации. 4. Фактическая загрузка, ремонт, CAPEX и технологическая команда. 5. Долг, лизинг, гарантии, экология и документы соответствия.

Условия перехода к сделке

Покупатель и продавец согласовали периметр; прибыль нормализована; обязательный CAPEX оценён инженером; удержание ключевых клиентов проверено; финансирование подтверждено. При отсутствии этих условий обсуждается сбор данных, а не обоснованная цена.

Вопрос для отраслевого обсуждения

Что для вашего предприятия сейчас сложнее расширить самостоятельно: мощности, технологии, команду или сбыт? Полная анкета и отдельный необязательный вопрос о капитале приложены; комментарий не означает согласия на продажу.

Релевантная помощь

МАКСКАПИТАЛ ведёт M&A-мандат продавца или покупателя: подготовку, поиск контрагента, оценку и сопровождение сделки. Два маршрута раскрыты на следующей странице. EVOLVIN — аналитический и издательский контур этого исследования. [[S24](#); [S25](#)]

Следующий шаг

Составить одностраничную карту ограничений роста и список недостающих данных. Выбрать одну альтернативу для расчёта. Конфиденциальные документы предоставлять только в согласованном периметре.

Продать бизнес или купить актив: два маршрута

МАКСКАПИТАЛ сопровождает продажу и покупку бизнеса, оценку и due diligence. Ниже — предлагаемый состав мандата; этапы и исполнители согласуются с клиентом. [S25]

Продавцу · подготовить и провести продажу

Уточняем периметр, нормализуем прибыль, сверяем долг и оборотный капитал. Готовим инвестиционные материалы и комнату данных, определяем профиль покупателей. Организуем раскрытие под NDA, сравнение предложений, проверку и переговоры до закрытия.

Результат sell-side

Обоснование стоимости, адресный список покупателей и сопоставление условий: деньги при закрытии, отсрочки, гарантии и остающаяся ответственность. Это помогает защищать позицию собственника и заранее устранять причины пересмотра цены.

Покупателю · найти подходящий актив и проверить цену

Формулируем критерии поиска, отбираем компании и организуем контакт с владельцами. Считаем полный бюджет, проверяем прибыль, CAPEX и синергии; координируем финансовую, юридическую и техническую проверку с профильными специалистами.

Результат buy-side

Короткий список с причинами отбора, инвестиционная модель, предел цены и условия отказа. Переводим выявленные риски в предмет переговоров: корректировки цены, гарантии, условия закрытия и задачи интеграции.

С чего начать

Напишите на ma@maxcapital.ch: «Продажа» — профиль бизнеса и цель выхода; «Покупка» — технология, география и бюджет. Первый шаг — согласовать периметр диагностики и список данных. Сторона мандата, конфиденциальность и вознаграждение фиксируются до работы.

Подготовить данные — значит сделать проверку предметной

Предлагаемые сценарии ограниченного пилота. Они не являются подтверждёнными внедрениями на предприятиях этого обзора.

Документы: что есть и чего не хватает

Вход: согласованный перечень и копии документов. ИИ предлагает классификацию, извлекает даты и условия со ссылкой на страницу. Выход: индекс комнаты данных и список пробелов. Юрист проверяет существенные условия; полный комплект не означает отсутствие риска.

Отчётность: где расходятся определения

Вход: обезличенные выгрузки РСБУ и управленческого учёта с единицами и периодом. Правила сверяют суммы; ИИ помогает объяснять текстовые расхождения. Выход: таблица несоответствий и вопросы финансовому специалисту. Окончательные корректировки утверждает человек.

Граница применения и доступ

Если достаточно папок, Excel и контрольных правил, ИИ не нужен. Перед пилотом согласуются NDA, доступы, хранение и удаление; закрытые документы не направляются в публичный поиск. EVOLVIN предлагает аналитическую постановку и согласование пилота; ИИ не заменяет due diligence.

Сначала проверить процесс — затем считать стоимость

Два предлагаемых пилота: обработка коммерческих запросов и поиск расхождений в заказах. Их осуществимость подтверждается на данных компании.

Коммерческий запрос → проверенный проект ответа

Вход: заявка, действующий каталог и разрешённые условия. ИИ структурирует запрос и готовит черновик; правила сверяют артикулы и цены. Сотрудник подтверждает техническое соответствие и обязательства. Измерители: минуты до проверенного ответа, доля исправлений и ошибки по обязательным полям.

Заказ и документы → перечень расхождений

Вход: заказ, накладная и справочник. Правила сравнивают количество и реквизиты; ИИ разбирает свободный текст. Выход: очередь исключений со ссылками на строки. Учитываются пропущенные ошибки, ложные тревоги и время проверки. Простые форматы сначала проверяются обычной автоматизацией.

Как принять решение о продолжении

Зафиксировать исходный показатель, отдельную тестовую выборку и допустимые ошибки. Считать внедрение, эксплуатацию и ручную проверку вместе. Высвобождение времени не равно росту прибыли. Влияние на стоимость бизнеса требует отдельной модели. Для аналитической постановки: ai@evolvin.ai; для сделки: ma@maxcapital.ch.

Источники и границы проверки

Проверено 31.10.2026. Номер источника связан с текстом и реестром. Ссылки кликабельны. Подробные доказательства и ограничения — в приложениях.

S01 Mondi. Half-year results 2023, note 14, p.30. 03.08.2023. Период: 2023.

D01: закрытие и цена

S02 Mondi. Full-year results 2023, note 15, p.24. 22.02.2024. Период: 2023.

D09: Сыктывкар, контекст

S03 Smurfit Kappa. Statement re Russian Operations. 20.03.2023. Период: 2023.

D02: выход и периметр

S04 Свеза. Приобретение активов ММПОФ. 10.01.2025. Период: 2024–2025.

D03: сообщение покупателя

S05 Свеза. Отчёт об устойчивом развитии за 2024 год. 2025; точная дата не установлена. Период: 2024.

D03, D08: портфель и датировка

S06 Свеза. Право собственности на комбинат Кама. 2024; точная дата не установлена. Период: 2024.

D08: приобретение сырьевого актива

S07 AK&M. Каппа РУС приобрела Окуловскую бумажную фабрику. 28.12.2024. Период: 2024; финансы 2023.

D04: доля и финансы; вторичный источник

S08 Новый проспект. Окуловская фабрика стала частью Каппа Рус. 21.01.2025. Период: 2024.

D04: дата и комментарий покупателя

S09 ALUMNI Partners. Продажа производителя Полекс Урал. 17.08.2026. Период: 2026.

D05: свидетельство консультанта продавца

S10 Коммерсантъ. Сделки года: Полекс. 30.10.2026. Период: январь–октябрь 2026.

D05: доля; цена не раскрыта в открытом тексте

S11 Publish. Свеза приобретает Центр фармацевтической упаковки. 26.06.2026. Период: 2026.

D06: отраслевое сообщение о приобретении

S12 Sostav. Арнест ЮниРусь купил РПС Брамлаг Екаторинбург. 17.04.2026. Период: 2026.

D07: прямой комментарий пресс-службы

S13 Банк России. Решения по ключевой ставке. 23.10.2026. Период: на 23.10.2026.

Стоимость капитала; не ставка кредита компании

Источники и границы проверки

Проверено 31.10.2026. Номер источника связан с текстом и реестром. Ссылки кликабельны. Подробные доказательства и ограничения — в приложениях.

S14 Росприроднадзор. Расширенная ответственность производителей. Дата страницы не указана. Период: 2025–2026.

Проверка обязательств по упаковке

S15 ЕЭК. Сведения об изменениях технических регламентов. Дата файла не установлена. Период: изменения 2024–2025.

Проверка актуальности деклараций и спецификаций

S16 Advance Capital / УпакСоюз. Российский рынок упаковки 2024. 17.06.2025. Период: 2024; прогноз 2025.

Исторический масштаб рынка; оценка автора

S17 Лига переработчиков макулатуры. Избыток мощностей меняет рынок гофроупаковки. 04.09.2026. Период: январь–июль 2026.

Отраслевой сигнал; Росстат цитируется вторично

S18 Лига переработчиков макулатуры. Готэк и Манупэкэджинг Рус: сотрудничество. 22.10.2026. Период: 2026.

Партнёрство как альтернатива покупке; исключено из M&A

S19 Huhtamaki. Divests its operations in Russia. 02.09.2022. Период: 2022.

Исторический случай вне реестра 2023–2026

S20 Amcor. Sells factories in Russia. 23.12.2022. Период: 2022.

Исторический случай вне реестра 2023–2026

S21 ФНС России. Сведения о суммах доходов и расходов. Выпуск локальной базы: 25.08.2026. Период: 2025.

Определение доходов; первичные файлы повторно не выгружались

S22 МАКСКАПИТАЛ / EVOLVIN. Локальная выборка и правила кластеризации. 31.10.2026. Период: финансы 2025; ОКВЭД снимка МСП 10.08.2026.

172 ИНН; ограниченная выборка

S23 Ассоциация Лестех. Каппа Рус Окуловка: карточка предприятия. Страница обновляется. Период: 2025–2026.

D04: связь прежнего и нового названий

S24 EVOLVIN. Официальное описание работы. Срез 31.10.2026. Период: 2026.

Граница предложения помощи; айдентика

S25 MAXCAPITAL. Инвестиционный дом: практики. Срез 31.10.2026. Период: 2026.

Авторское обозначение и предложение помощи